

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	



Informe Austeridad del Gasto

IV TRIMESTRE 2025

**E.S.E. – HOSPITAL SAN
VICENTE DE ARAUCA**

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano, proteger los recursos, buscando su adecuada administración. Según los roles de las oficinas de control interno es indispensable velar por el cumplimiento de las normas, por lo que esta oficina presenta al nivel directivo y al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, para la toma de decisiones, el informe de “Austeridad y Eficiencia del Gasto Público”, correspondiente al cuarto trimestre de 2025 comparado con el cuarto trimestre de la vigencia 2024, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos conforme a la política de ejecución presupuestal y eficiencia del gasto público de la Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión del Decreto 1499 de 2017, austeridad en gasto público de acuerdo con lo establecido en el Decreto 199 del 20 febrero de 2024 y las Directivas Presidenciales 02 de marzo 29 de 2023 y 01 de 01 de abril de 2024, en desarrollo del Principio de Colaboración Armónica del Artículo 113 de la Constitución Política de Colombia.

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por las diferentes áreas, tomando como referentes: la ejecución presupuestal, los estados contables, comprobantes de egresos, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios, los gastos en mantenimiento, consumos de combustible y papel, como demás informes y estadísticas, entre otros; todo ello suministrado por los Líderes de Gestión Financiera, Gestión Jurídica y Contractual, Gestión Talento Humano, Técnico de Costos, Gestión de Recursos Físicos y Complementarios, Almacén General, Subdirección Administrativa y Subdirección Científica, entre otros.

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

1. ADMINISTRACION DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES

A continuación, se presenta el comportamiento de los gastos más representativos, correspondientes al cuarto trimestre de la vigencia 2025.

1.1 Planta de Personal y Nómina

Se relaciona por tipo de vinculación el número de servidores públicos, que a la fecha de corte del presente informe, laboran en el Hospital San Vicente de Arauca – E.S.E:

No.	DESCRIPCION	CANTIDAD IV TRIMESTRE 2024	CANTIDAD IV TRIMESTRE 2025
1	Libre Nombramiento y Remoción	5	5
2	Servicio Social Obligatorio	13	16
3	Carrera Administrativa	114	105
4	Encargo en cargo de carrera	6	6
5	Periodo de Prueba	0	0
6	Nombramiento Provisional	50	50
7	Trabajadores Oficiales	20	16
8	Vacantes	12	26
9	Periodo fijo	2	2
TOTAL PLANTA PERSONAL_DICIEMBRE_2024 - 2025		222	226

Cuadro 1. Fuente: Nómina - Grupo de Talento Humano – Diciembre 2025

La planta fue creada desde el año 1996 mediante Ordenanza número 22, entendida como una categoría especial de entidad pública descentralizada, del orden departamental, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, adscrita al ente rector de salud del departamento; cuya denominación es: “HOSPITAL SAN VICENTE DE ARAUCA –EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO” con jurisdicción en todo el territorio del Departamento y con domicilio y sede de sus órganos administrativos es la ciudad de Arauca para apoyar la ejecución de los Proyectos de Inversión y el Plan de Desarrollo Departamental.

La mayor variación en la planta de personal, inicialmente se da en el número total de servidores que la componen, pasando de 250 en el cuarto trimestre de la vigencia 2021 a 230 en el cuarto trimestre de la vigencia 2022 y a 223 en el cuarto trimestre de 2023, a 222 en el cuarto trimestre de 2024 y ahora a 226 en el cuarto trimestre de 2025.

En el cuadro No. 1, se observa variaciones entre la conformación de la nómina entre los dos periodos evaluados y confrontados, las vacancias se duplicaron en el cuarto trimestre de 2025 de doce (12) del cuarto trimestre de 2024, se incrementaron a veintiseis (26) en el cuarto trimestre de 2025, igualmente se denota la variación en disminución en el número de cargos de carrera administrativa que pasó de 114 del cuarto trimestre de 2024 a 109 en el cuarto trimestre de 2025, cinco (5) menos que en la anterior vigencia, a su vez el número de trabajadores oficiales que de 20 del cuarto trimestre de 2024 pasaron a 16 en el cuarto trimestre de 2025 y Servicio Social Obligatorio que de 13 en el cuarto trimestre de 2024 paso a 16 en el cuarto trimestre de 2025 por incremento de las plazas por lo que se tiene evidencia del Acta de Junta Directiva que así lo determinó, los demás conceptos permanecieron constantes.

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

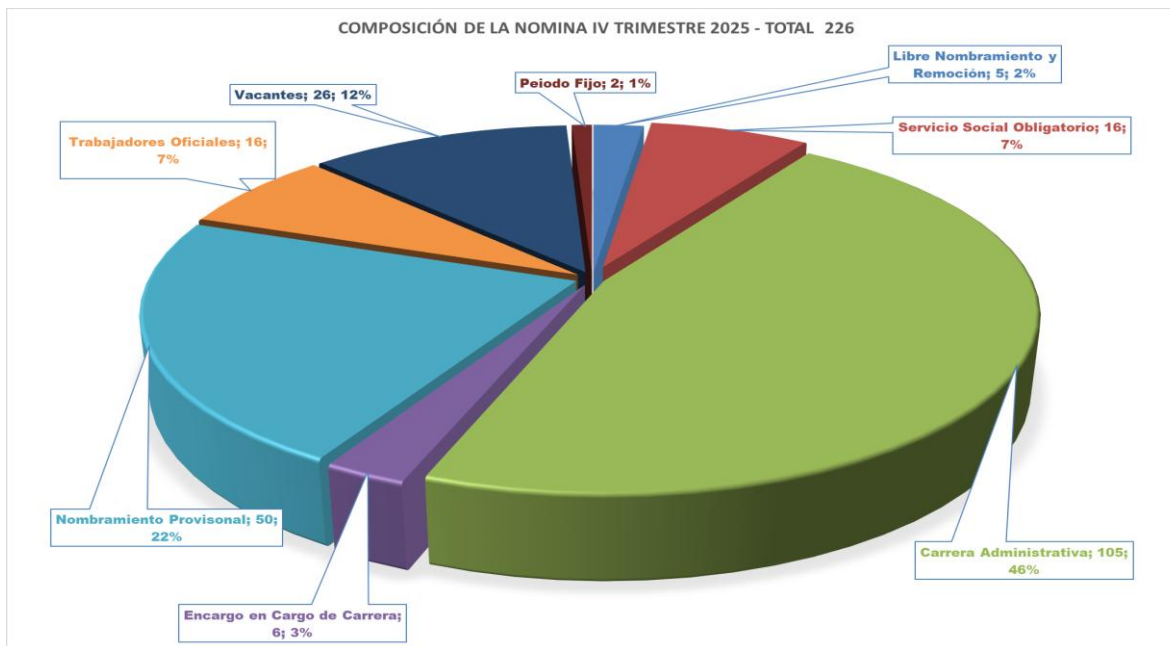
Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	



Grafica 1. Composición porcentual de la Nómina

De la Gráfica 1, podemos considerar que la mayor participación en la composición de la nómina la ostenta los cargos de carrera administrativa con el 46%, seguido por los nombramientos provisionales que alcanzan el 22%, luego las vacancias con el 12%, los trabajadores oficiales y servicio social obligatorio que participan con el 7%, cada uno, los encargos en carrera administrativa con el 3%, libre nombramiento y remoción con el 2% de participación, periodo fijo con el 1%.

A su vez, se presenta a continuación la composición de la nómina desde 2020 y sus variaciones durante los cuartos trimestres de las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025:

COMPOSICIÓN DE LA NÓMINA SEPTIEMBRE A DICIEMBRE DE 2020 A Y 2025							
CONCEPTO	2020	2021	2022	2023	2024	2025	DIFERENCIA
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	5	5	5	5	5	5	0
SERVICIO SOCIAL OBLIGATORIO	9	9	9	13	13	16	7
CARRERA ADMINISTRATIVA	134	134	130	125	114	105	-29
ENCARGO EN CARGO DE CARRERA ADMINISTRATIVA	4	4	4	4	6	6	2
PERIODO DE PRUEBA	3	3	1	0	0	0	-3
NOMBRAMIENTO PROVISIONAL	47	47	47	47	50	50	3
TRABAJADORES OFICIALES	36	36	32	24	20	16	-20
VACANTES	10	10	10	3	12	26	16
PERIODO FIJO	2	2	2	2	2	2	0
CARGO TEMPORAL - SUPERNUMERARIO	0	0	1	0	0	0	0
TOTALES	250	250	241	223	222	226	-24

Cuadro 2. Composición de la Nómina vigencias 2020 a 2025 – Reportes talento humano.

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

Del cuadro número 2, se observa que para los cuartos trimestres de las vigencias 2020 y 2021 se mantiene el total de la nómina aprobada mediante acuerdo inicial de la Junta Directiva, a partir del cuarto trimestre de la vigencia 2022 y 2023, para los cuartos trimestre de 2023 disminuye por decisión de la Representante Legal para la época de no suplir las vacancias definitivas y solicitó a la Junta Directiva la supresión de esos cargos, para los cuartos trimestres de 2024 disminuye un cargo y en el cuarto trimestre de 2025 por necesidades del servicio y por mayor demanda de los servicios se solicitó a la Junta Directiva ampliar las plazas de servicio social obligatorio por lo que alcanza 226.

A continuación se presenta a detalle rubro por rubro los gastos asociados a la nómina con variaciones porcentuales y absolutas frente al mismo periodo de la vigencia anterior:

SUELDO Y PRESTACIONES SOCIALES (IV Trimestre de 2024 Vs IV Trimestre 2025)				
Concepto	IV trimestre Vigencia 2024	IV trimestre Vigencia 2025	DIFERENCIA	VARIACION PORCENTUAL
SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 2.161.604.971,00	2.229.587.295,00	(\$ 67.982.324,00)	-3%
SUBSIDIO DE ALIMENTACION	\$ 30.791.588,00	\$ 9.705.133,00	\$ 21.086.455,00	68%
AUXILIO DE TRANSPORTE	\$ 53.951.400,00	\$ 63.153.335,00	(\$ 9.201.935,00)	-17%
HORAS EXTRAS Y RECARGOS	\$ 936.077.609,00	\$ 946.947.967,00	(\$ 10.870.358,00)	-1%
VACACIONES	\$ 130.018.569,00	\$ 129.039.750,00	\$ 978.819,00	1%
PRIMA DE VACACIONES	\$ 125.853.181,00	\$ 118.415.785,00	\$ 7.437.396,00	6%
BONIFICACION POR RECREACION	\$ 12.836.035,00	\$ 14.078.676,00	(\$ 1.242.641,00)	-10%
BONIFICACION POR SERVICIOS PRESTADOS	\$ 51.741.483,00	\$ 60.466.620,00	(\$ 8.725.137,00)	-17%
INDEMNIZACIÓN DE VACACIONES	\$ 21.875.148,00	\$ 52.879.861,00	(\$ 31.004.713,00)	-142%
OTRAS PRIMAS (ANTIGÜEDAD)	\$ 6.147.000,00	\$ 6.729.500,00	(\$ 582.500,00)	-9%
BONIFICACION POR ORDEN PUBLICO	\$ 187.470.840,00	\$ 193.062.225,00	(\$ 5.591.385,00)	-3%
PRIMA DE NAVIDAD	\$ 832.667.702,00	\$ 877.424.513,00	(\$ 44.756.811,00)	-5%
PRIMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL	\$ 2.793.600,00	\$ 3.058.200,00	(\$ 264.600,00)	-9%
PRIMA DE SERVICIOS	\$ 4.198.079,00	\$ 11.025.088,00	(\$ 6.827.009,00)	-163%
CESANTIAS	\$ 1.209.362.374,00	\$ 1.333.704.413,00	(\$ 124.342.039,00)	-10%
BONO ENTIDADES DEL ESTADO	\$ 9.282.000,00	\$ 11.103.300,00	(\$ 1.821.300,00)	-20%
COMPENSACIÓN FUNCIONES ADICIONALES		\$ 2.700.000,00	(\$ 2.700.000,00)	INDETERMINADO
CONTRIBUCIONES PARAFISCALES Y PATRONALES	\$ 1.002.357.410,00	\$ 1.097.719.308,00	(\$ 95.361.898,00)	-10%
INDEMNIZACION DOTACION - RETIRO		\$ 14.946.750,00	(\$ 14.946.750,00)	INDETERMINADO
INCENTIVO JUBILACION	\$ 1.000.000,00	\$ 11.388.000,00	(\$ 10.388.000,00)	-1039%
TOTALES	\$ 6.780.028.989,00	\$ 7.187.135.719,00	(\$ 407.106.730,00)	-6%

Cuadro 3. Fuente: Reporte NOMINA – Cuarto trimestre 2025.

Del cuadro 3, observamos incremento total del gasto en porcentaje del 6% en el cuarto trimestre de la vigencia 2025 frente al gasto de igual periodo de la vigencia 2024, lo que equivale a DOCIENTOS MILLONES CIENTO UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y SEIS PESOS MCTE (407.106.730,00) al pasar de erogaciones por valor de SEIS MIL SETECIENTOS OCHENTA MILLONES VEINTIOCHO MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS MCTE

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 – 8853878 FAX: 8853399 – 8857616 CALL CENTER-8853086

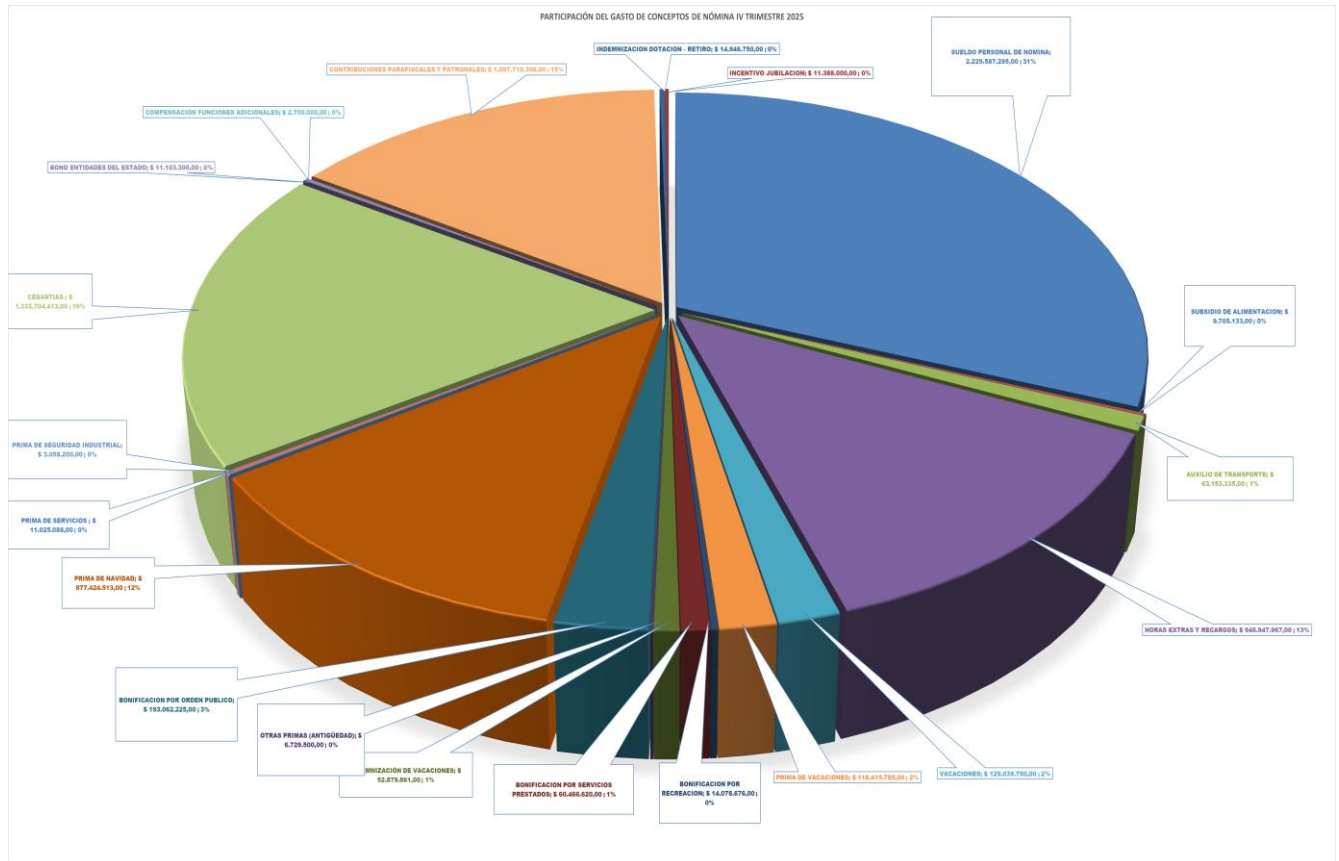
Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

(\$6.780.028.989,00) en el cuarto trimestre de 2024 a SIETE MIL CIENTO OCHENTA Y SIETE MILLONES CIENTO TREINTA Y CINCO MIL SETECIENTOS DIECINUEVE PESOS MCTE (\$7.187.135.719,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2025.



Grafica 2. Composición porcentual del gasto.

De la gráfica 2, se observa que el gasto más representativo es el sueldo del personal de nómina frente a los demás que constituyen la totalidad del salario, el cual alcanza el 31% que corresponde a DOS MIL DOSCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL DOCIENTOS NOVENTA Y CINCO PESOS MCTE (\$2.229.587.295,00), seguido por Cesantías que participan con el 19%, las contribuciones parafiscales y patronales con el 15%, las horas extras y recargos que alcanzan el 13% y la prima de navidad con el 12% de participación del total del gasto y con menor relevancia y participación los demás rubros que constituyen salario.

A continuación presentamos el comportamiento de los gastos en los rubros que constituyen salario y prestaciones del personal de nómina, entre los cuartos trimestre de las vigencias 2020 a 2025.

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

GASTO NÓMINA Y PRESTACIONES SOCIALES IVs TRIMESTRES 2020 A 2025					
IV Trimestre 2020	IV Trimestre 2021	IV Trimestre 2022	IV Trimestre 2023	IV Trimestre 2024	IV Trimestre 2025
\$ 3.903.338.564,00	\$ 3.987.776.826,00	\$ 5.928.163.619,00	\$ 4.670.602.818,00	\$ 6.780.028.989,00	\$ 7.187.135.719,00

Cuadro 4. Evolución del gasto cuartos trimestres de 2020 a 2025

Del cuadro 4, se observa incremento constante durante los cuartos trimestres de 2020, 2021 y 2023, sustancial reducción en el cuarto trimestre de 2023, y nuevamente se incrementa en los cuartos trimestre de 2024 y 2025.

1.2. Adquisición de Servicios de apoyo a la gestión – modalidad contratos de prestación de servicios.

Teniendo en cuenta los periodos evaluados dentro de los gastos representativos del Hospital San Vicente de Arauca – E.S.E. vemos que la parte de Contratación de Personal por Prestación de Servicios de apoyo, marca una brecha representativa en cada uno de los periodos, como se observa de la información reportada por la Oficina Asesora Jurídica y relacionada en el siguiente cuadro:

Contratación de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión IV TRIMESTRE DE 2025		
	Número de Contratos	Valor
ADMINISTRATIVOS	304	\$104.973.260,00
ASISTENCIALES	347	\$2.309.459.400,00
TOTAL	651	\$2.414.432.660,00

Cuadro 5. Fuente: Contratación – Jurídica – Diciembre 2025

Del cuadro 5, que evidenciamos que, aunque sigue estable los montos promedios de los servicios de apoyo a la gestión asistencial y administrativa, durante el cuarto trimestre de la presente vigencia, se celebraron SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN (651) contratos de los cuales TRECIENTOS CUATRO (304) son de apoyo a la gestión de procesos administrativos por valor de CIENTO CUATRO MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$104.973.260,00) y TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE (347) de apoyo a procesos asistenciales por valor de DOS MIL TRESCIENTOS NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS PESOS MCTE (\$2.309.459.400,00); el valor total de las erogaciones por este concepto alcanzó los DOS MIL CUATROCIENTOS CATORCE MILLONES CUATROCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SEISCIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$2.414.432.660,00).

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

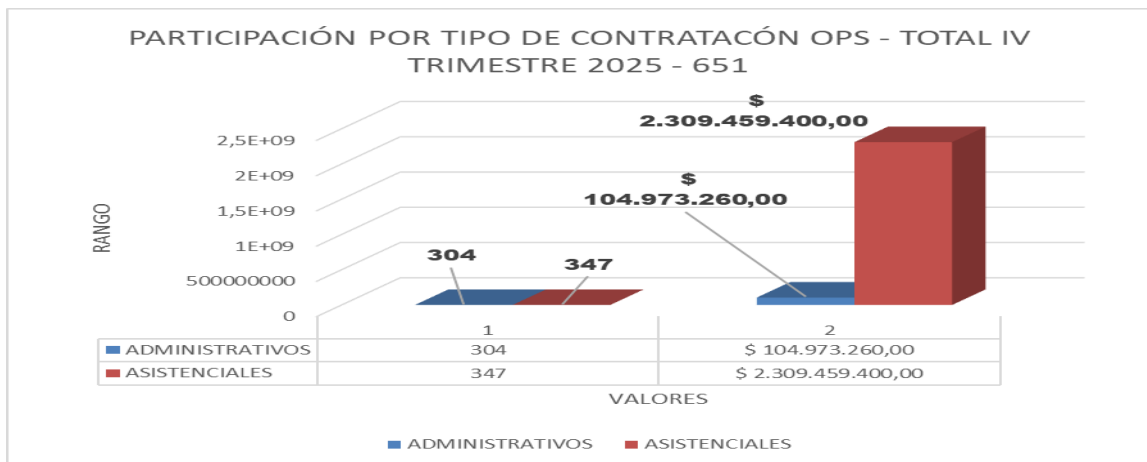


Gráfico 3. Participación de los Contratos de Prestación de Servicios – según área – IV Trimestre 2025

Igualmente se observa que el número de contratos de apoyo para el nivel asistencial corresponde al 53% del total de contratos de apoyo a la gestión y para el nivel administrativo corresponde al 47% del total de los apoyos.

De la gráfica 3, podemos observar la participación porcentual del gasto en el cuarto trimestre de la vigencia 2025, del total del gasto en adquisición de servicios de apoyo a la gestión que ascendió a DOS MIL CUATROCIENTOS CATORCE MILLONES CUATROCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SEISCIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$2.414.432.660,00), el 53% se generó por la contratación de servicios de apoyo a la gestión del área asistencial que alcanzo erogación por el monto de DOS MIL TRESCIENTOS NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS PESOS MCTE. (\$2.309.459.400,00), y el 37% correspondió a erogaciones en el gasto por contratación de servicios de apoyo a la gestión en procesos administrativos que ascendieron a CIENTO CUATRO MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$104.973.260.00).

De otra parte y con el fin de analizar los gastos más representativos en el ítem adquisición servicios de apoyo a la gestión, seguidamente se detallan las variaciones presentadas en el cuarto trimestre de 2025, comparado con el cuarto trimestre de la vigencia 2024:

ADQUISICION DE SERVICIOS - CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	IV TRIMESTRE 2024		IV TRIMESTRE 2025		VARIACIONES	
	No. CONTRATOS	VALOR	No. CONTRATOS	VALOR	DIFERENCIA	VARIACION RELATIVA
ADMINISTRATIVOS	197	\$ 985.117.948,00	304	\$ 104.973.260,00	-\$ 880.144.688,00	-89%
ASISTENCIALES	289	\$ 5.784.490.092,00	347	\$ 2.309.459.400,00	-\$ 3.475.030.692,00	-60%
TOTALES	486	\$ 6.769.608.040,00	651	\$ 2.414.432.660,00	-\$ 4.355.175.380,00	-64%

Cuadro 6. Comparativo cuartos trimestres 2024 y 2025

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

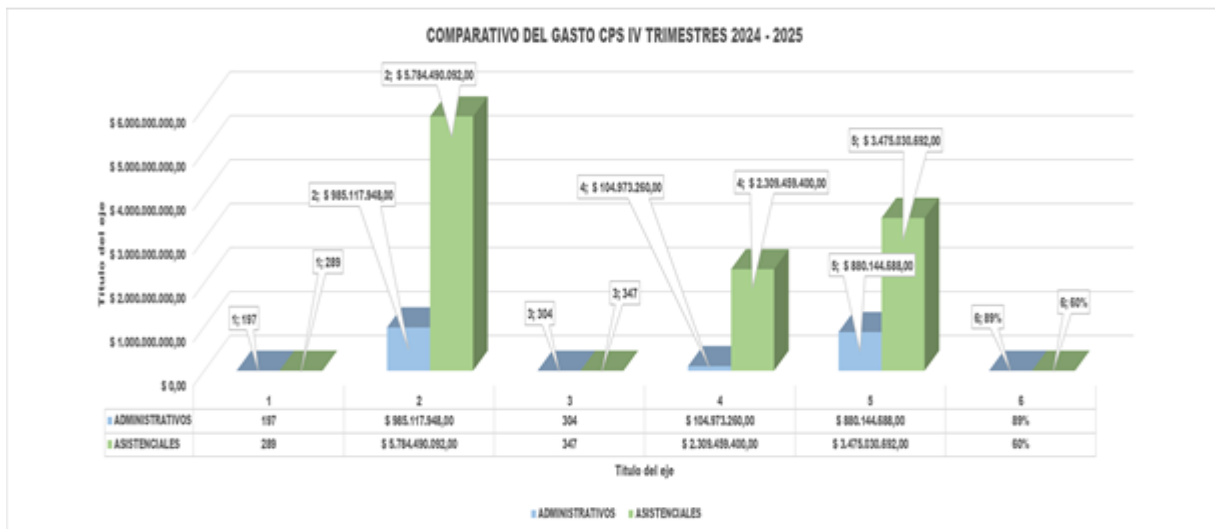


Gráfico 4. Comparativo CPS IVs trimestres 2024 y 2025

Del anterior cuadro y gráfico, el número 6 y el 4, respectivamente, observamos generación significativa de ahorro en el gasto comparativo de los cuartos trimestres de las vigencias 2024 y 2025, donde se revela disminución del gasto en el 64% que equivale a CUATRO MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES CIENTO SESENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS OCHENTA PESOS MCTE (\$4.355.175.380,00) menos, al pasar de erogaciones por valor de SEIS MIL SETECIENTOS SESNTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS OCHO MIL CUARENTA PESOS MCTE (6.769.608.040,00) gastados en el cuarto trimestre de la vigencia 2024 a DOS MIL CUATROCIENTOS CATORCE MILLONES CUATROCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SEISCIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$2.414.432.660,00), en el cuarto trimestre de 2025.

Igualmente se refleja el comportamiento y evolución de este rubro durante los cuartos trimestres del 2020 a 2025.

CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN ANALISIS COMPORTAMIENTO IVs TRIMESTRES 2022 a 2025								
PERIODO	IV TRIMESTRE 2022		IV TRIMESTRE 2023		IV TRIMESTRE 2024		IV TRIMESTRE 2025	
CONCEPTO	No. CONTRATOS	VALOR	No. CONTRATOS	VALOR	No. CONTRATOS	VALOR	No. CONTRATOS	VALOR
ADMINISTRATIVOS	229	\$ 513.471.505,00	236	\$ 438.650.000,00	197	\$ 985.117.948,00	304	\$ 104.973.260,00
ASISTENCIALES	368	\$ 2.329.634.834,00	450	\$ 2.803.451.800,00	341	\$ 5.784.490.092,00	452	\$ 2.309.459.400,00
TOTALES	597	\$ 2.843.106.339,00	686	\$ 3.242.101.800,00	538	\$ 6.769.608.040,00	756	\$ 2.414.432.660,00

Cuadro 7. Gasto en Adquisición de Servicios – Contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión Institucional IVs trimestres cuatrienio 2022 a 2025

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 – 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

En el cuadro 7, se observa la evolución del gasto en contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión evidenciando mayor participación del gasto para procesos y áreas asistenciales, igualmente mayor incremento en el gasto en los cuartos trimestres de las vigencias 2023 y 2024. Para el cuarto trimestre de la vigencia 2025, la disminución en el gasto es bastante significativo toda vez que dadas las diferencias y los incrementos año a año, el gasto de este trimestre estuvo incluso por debajo del gasto generado por el mismo concepto en el cuarto trimestre de 2022.

1.3. ADQUISICION DE SERVICIOS DE ALIMENTACION – COMIDAS SERVIDAS

De otra parte, atendiendo lo establecido en la Ley 1815 de 2016 (Ley de Presupuesto), la cual establece lineamientos en materia de gastos y el contratista se seleccionará mediante la modalidad de mínima cuantía con formalidades plenas en atención a la naturaleza del servicio a prestar y al presupuesto oficial estimado para la contratación, Modalidad de contratación que tiene como soporte en el Manual de Contratación en versión vigente.

ADQUISICIÓN DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN - COMIDAS SERVIDAS IVs TRIMESTRES VIGENCIAS 2024 Y 2025			
IV TRIMESTRE 2024	IV Trimestre 2025	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
\$ 198.196.488,00	\$ 494.797.779,00	-\$ 296.601.291,00	-150%

Cuadro 8. Comparativo del Gasto Fuente: Costos, Financiera – IVs Trimestres 2024 y 2025

Del anterior cuadro, el número 8, se observa gran incremento del gasto por este concepto durante el cuarto trimestre de 2025, alcanzando el 150% más que en el cuarto trimestre de 2024, lo que equivale a DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS UN MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y UN PESOS MCTE (\$296.601.291,00), al pasar de erogaciones por valor de CIENTO NOVENTA Y OCHO MILLONES CIENTO NOVENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS MCTE (\$198.196.488,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2024 al gasto de CUATROCIENTOS NOVENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS SETENTA Y NUEVE PESOS MCTE (\$494.797.779,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2025.

Igualmente, comparamos con los cuartos trimestres de las vigencias 2022 y 2023, como se presenta en el siguiente cuadro:

ADQUISICIÓN DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN - COMIDAS SERVIDAS			
IV Trimestre 2022	IV Trimestre 2023	Variación Absoluta	Variación Relativa
\$ 235.494.790,00	\$ 282.900.000,00	-\$ 47.405.210,00	-20%

Cuadro 9. Comparación gasto en Alimentación IVs Trimestres 2022 y 2023

El cuadro 9, nos muestra recursos gastados durante el cuarto trimestre de 2023 donde se observa erogación por valor de DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS MIL (\$282.900.000,00) PESOS MCTE y su comparativo con el gasto de igual periodo de 2022, lo que denota incremento en el gasto en 2023

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

por valor de CUARENTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CINCO MIL DOSCIENTOS DIEZ (47.405.210,00) PESOS MCTE, al sobrepasar el gasto en el cuarto trimestre de 2022 que alcanzó DOSCIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y CUATRO SETECIENTOS NOVENTA PESOS MCTE (\$235.494.790,00), lo que equivale al 20% más que en 2022.

De los cuadros 8 y 9 se colige que el gasto de los cuartos trimestres de 2022, 2023 y 2024 mantuvieron promedios estables y para el cuarto trimestre de 2025 el mayor gasto puede estar dado posiblemente por acumulación de las cuentas de cobro por el servicio o por nuevos servicios habilitados, el incremento de los censos diarios de pacientes y la ocupación de camas y por consiguiente mejoras en la facturación y radicación de las mismas y el incremento de los ingresos.

1.4. Adquisición de Servicios de Seguridad, Vigilancia y Control de Accesos - Guardas de Seguridad

ADQUISICION DE SERVICIOS DE SEGURIDAD, VIGILANCIA Y CONTROL DE ACCESOS Y ANALISIS COMPORTAMIENTO IVs TRIMESTRES 2024 y 2025				
PERIODO	IV TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION PORCENTUAL
CONCEPTO	VALOR	VALOR	VALOR	PORCENTAJE
GASTO	\$ 290.505.807,00	\$ 296.198.867,00	\$ (5.693.060,00)	-2%
TOTALES	\$ 290.505.807,00	\$ 296.198.867,00	\$ (5.693.060,00)	-2%

Cuadro 10. Comparativo gasto IVs trimestres 2024 y 2025, Fuente Costos y Financiera.

Del cuadro 10, se determina que para este rubro se refleja mayor gasto en el cuarto trimestre de 2025 del 2% que equivale a CINCO MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL SESENTA PESOS MCTE (\$5.693.060,00) más, al pasar de DOSCIENTOS NOVENTA MILLONES QUINIENTOS CINCO MIL OCHOCIENTOS SIETE PESOS MCTE (\$290.505.807,00) en el cuarto trimestre de 2024 a erogar DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES CIENTO NOVENTA Y OCHO MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS MCTE (\$296.198.867,00) en el cuarto trimestre de 2025.

ADQUISICION DE SERVICIOS DE SEGURIDAD, VIGILANCIA Y CONTROL DE ACCESOS Y ANALISIS COMPORTAMIENTO IVs TRIMESTRES DE 2022 y 2023			
IV TRIMESTRE 2022	IV TRIMESTRE 2023	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION PORCENTUAL
VALOR	VALOR	VALOR	PORCENTAJE
\$ 142.296.852,00	\$ 163.270.044,85	\$ 20.973.192,85	15%
\$ 142.296.852,00	\$ 163.270.044,85	\$ 20.973.192,85	15%

Cuadro 11. Comparativo con años anteriores

Al comparar el gasto de los cuartos trimestre del cuatrienio 2022 a 2025 se observa promedio bajos en los cuartos trimestre de 2022 y 2023 mientras que, para los cuartos trimestres de 2024 y 2025 casi duplica el gasto, que seguramente se genera

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

en el incremento de mayores puntos de vigilancia para la nueva torre y apertura de vigilancia para Urgencia pediatría, Triage e Imagenología.

1.4. ARRENDAMIENTOS

Respecto a los arrendamientos de las bodegas donde se almacenaba parte del mobiliario a cargo de Recursos Físicos en vigencias 2020 y 2021, corresponde a valores menores, durante 2022 y 2023 no se generó erogación por este rubro.

Cuadro 11.

ARRENDAMIENTOS	
IV TRIMESTRE 2020	\$3.600.000,00
IV TRIMESTRE 2021	\$ 13.500.000,00
IV TRIMESTRE 2022	\$0,00
IV TRIMESTRE 2023	\$0,00
IV TRIMESTRE 2024	\$80.000.000,00
IV TRIMESTRE 2025	\$213.165.501,00
DIREFENCIA	\$ 133.165.501,00
V RELATIVA	166%

Cuadro 12. Comparativos arrendamientos IV trimestres 2020 a 2025

Si bien es cierto, el mayor valor en el gasto en el cuarto trimestre de 2021 frente al IV trimestre de 2020 correspondió a contrato arrendamiento de equipos para las lecturas de ayudas diagnósticas, en el cuarto trimestre de las vigencias 2022 y 2023 no se registró gasto por este rubro, para los cuartos trimestre de 2024 y 2025 se generó gasto por el pago de arredramientos para el bodegaje de vehículos, archivos, historias clínicas, equipos biomédicos y para Almacén General, por lo que entre los cuartos trimestres de 2024 y 2025, el gasto se incrementó en el 166%.

1.5. Comunicaciones

Cuadro 12.

IV TRIMESTRE 2022	\$2.000.000,00
IV TRIMESTRE 2023	\$3.750.000,00
IV TRIMESTRE 2024	\$477.300,00

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

IV TRIMESTRE 2025	\$10.000.000,00
DIFERENCIA	9.522.700,00
V RELATIVA	1.995%

Cuadro 13. Comparativo del gasto IVs trimestres 2022 a 2025

En este rubro se refleja el gasto del servicio de mensajería de facturación que en incremento del gasto en 1.995% entre los cuartos trimestres de 2024 y de 2025, lo que equivale a NUEVE MILLONES QUINIENTOS VEINTIDOS MIL SETECIENTOS PESOS MCTE (\$9.522.700,00), al pasar de gastar CUATROCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL TRESCIENTOS PESOS MCTE (\$477.300,00) en el cuarto trimestre de 2024 a DIEZ MILLONES DE PESOS MCTE (\$10.000.000,00) en el cuarto trimestre de 2025.

Comparando con los cuartos trimestres de vigencia anteriores entre 2022 y 2023 denota incremento de cerca del 47% que equivalen a UN MILLON SETECIENTOS CINCUENTA MIL PESOS MCTE (\$1.750.000,00) al pasar de erogación de TRES MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA MIL PESOS MCTE (\$3.750.000,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2022 a DOS MILLONES DE PESOS MCTE (\$2.000.000,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2023.

1.6. Viáticos y Gastos de Viaje

VIÁTICOS Y GASTO DE VIAJE				
PERIODO	IV TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION PORCENTUAL
CONCEPTO	VALOR	VALOR	VALOR	PORCENTAJE
GASTO	\$ 31.073.843,00	\$ 36.500.541,00	\$ (5.426.698,00)	-17%
TOTALES	\$ 31.073.843,00	\$ 36.500.541,00	\$ (5.426.698,00)	-17%

Cuadro 14. Comparativo Viáticos IVs trimestres 2024 y 2025 – Fuente Área Financiera

Del cuadro 14 se observa que por este concepto se generó desahorro en el gasto público del 17%, que equivalen a CINCO MILLONES CUATROCIENTOS VEINTISEIS MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS MCTE (\$5.426.698,00), al pasar de erogaciones por valor de TREINTA Y UN MILLONES SESENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS MCTE (\$31.073.843,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2024 a TREINTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS MIL QUINIENTOS CUARENTA Y UN PESOS MCTE (\$36.500.541,00) en el cuarto trimestre de 2025.

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

VIÁTICOS Y GASTOS DE MOVILIDAD IVs TRIMESTRES 2020, 2021, 2022 Y 2023			
IV Trimestre 2020	IV Trimestre 2021	IV Trimestre 2022	IV Trimestre 2023
\$ 2.574.100,00	\$ 6.527.053,00	\$ 5.662.001,00	\$ 2.040.048,00

Cuadro 15 Fuente: Reporte de área Financiera, cuarto trimestre 2025 e informes austeridad IVs trimestres vigencias 2020 a 2024

En el cuadro 15 se registran los valores erogados durante los cuartos trimestres del cuatrienio vigencias 2020 a 2023, siendo el de menor gasto el cuarto trimestre de la vigencia 2020, por afectación de la pandemia del covid 19, en 2021 y 2022 se duplicó el gasto con respecto al cuarto trimestre de 2020, en el cuarto trimestre de 2023, se redujo el gasto por efectos de uso de alternativas para hacer frente a la presencialidad y movilidad ya que se impuso la comunicación, reuniones y capacitaciones virtuales, para los cuartos trimestres de 2024 y 2025 se generó incremento sustancial en el gasto generado por la movilidad y avance de reuniones de gestión presenciales realizadas en otras regiones por parte del nivel directivo, superando niveles frente a los ejecutados antes de la pandemia de Covid 19, ya que en 2019 el gasto alcanzó erogaciones por valor de \$20.779.004,00.

Igualmente, el gasto por concepto de suministro de tiquetes aéreos y viáticos, con el fin de atender compromisos institucionales fuera del Departamento, se llevaron a cabo en clase económica y atendiendo los lineamientos de la Dirección y sugerencias del Asesor de Control Interno, al igual a que por efectos de la pandemia se ha impuesto la virtualidad en los ejercicios de capacitación, conciliación, negociación y demás que antes requerían el traslado físico de los funcionarios.

2. Servicios Públicos

ADQUISICIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS - COMPORTAMIENTO DEL GASTO IVs TRIMESTRES DE 2024 Y 2025				
CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2025	DIFERENCIA	PORCENTAJE
ENERGIA	\$ 404.021.488,00	\$ 431.578.816,00	(\$ 27.557.328,00)	-7%
TELEFONIA FIJA Y MOVIL	\$ 8.249.370,00	\$ 47.902.507,00	\$ (39.653.137,00)	-481%
ACUEDUCTO, ALCATARILLADO Y ASEO	\$ 84.746.563,00	\$ 69.050.748,00	\$ 15.695.815,00	19%
INTERNET Y TELEVISIÓN	\$ 3.480.000,00	\$ 40.457.997,00	\$ (36.977.997,00)	-1063%
TOTALES	\$ 661.096.653,00	\$ 588.990.068,00	\$ 72.106.585,00	11%

Cuadro 16. Fuente: Reporte de área Financiera, Costos, Subdirección Administrativa, cuarto trimestre 2025

De acuerdo con la tabla de variaciones, se observa de manera general que en el cuarto trimestre de 202, se reflejó ahorro en el gasto por el concepto de adquisición de servicios públicos, por valor absoluto de SETENTA Y DOS MILLONES CIENTO SEIS MIL QUINIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS MCTE (\$72.106.585,00), lo que equivale a disminución del gasto en el 11% por estos conceptos frente al

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

comparativo con la erogaciones por el mismo concepto efectuados durante el mismo periodo de la vigencia 2024.

3. GASTOS GENERALES

3.1. Papelería: De acuerdo con las estadísticas reportadas por la Subdirección Administrativa, Área Almacén, a continuación se presenta el comparativo del consumo de papelería:

INSUMOS DE OFICINA (PAPELERIA Y DEMAS)

PAPELERIA E INSUMOS DE OFICINA - COMPORTAMIENTO DEL GASTO IVs TRIMESTRES DE 2024 Y 2025				
CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2025	DIREFENCIA	PORCENTAJE
PAPELERIA E INSUMOS DE OFICINA	\$ 32.652.587,00	\$ 23.555.945,00	\$ 9.096.642,00	28%
TOTALES	\$ 32.652.587,00	\$ 23.555.945,00	\$ 9.096.642,00	28%

Cuadro 17. Fuente, Costos Hospitalarios, Subdirección Administrativa y Almacén.

Del cuadro 17, se observa que por este concepto se generó ahorro en el gasto público del 28%, que equivale a NUEVE MILLONES NOVENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS MCTE (\$9.096.642,00), al pasar de gastar TREINTA Y DOS MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL QUINIENTOS OCHENTA Y SIETE PESOS MCTE (\$32.652.587,00) en el cuarto trimestre de 2024 a gastar VEINTITRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS MCTE (\$23.555.945,00) en el cuarto trimestre de la vigencia 2025.

PAPELERIA E INSUMOS DE OFICINA COMPARATIVO IVs TRIMESTRES DE 2022 Y 2023				
CONCEPTO	IV Trimestre 2022	IV Trimestre 2023	Variación Absoluta	Variación Relativa
PAPELERIA E INSUMOS	\$ 29.995.000,00	\$ 48.893.285,00	-\$ 18.898.285,00	-63%
TOTALES	\$ 29.995.000,00	\$ 48.893.285,00	-\$ 18.898.285,00	-63%

Cuadro 18. Fuente: Líder de Recursos Físicos y Almacén e informes de austeridad – cuartos trimestres de 2022 y 2023

Teniendo en cuenta el cuadro anterior, se observa que para el cuarto trimestre del 2023, se generó gasto del 63% más por el concepto papelería e insumos de oficina, frente al mismo periodo de la vigencia inmediatamente anterior. Cabe destacar que el uso de documentos digitales ha contribuido a la disminución del uso del papel y los funcionarios públicos se han concientizado de los aportes al mejoramiento del medio ambiente.

El consumo de resmas de papel por los diferentes procesos y servicios del Hospital San Vicente de Arauca ESE en el cuarto trimestre de la vigencia 2025, el 30 de septiembre de 2025 se contaba con una existencia de 581 resmas y en el transcurso del cuarto trimestre de 2025 se registró el ingreso de 875 nuevas resmas, para un total de 1.456 en el

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

stock del cual se distribuyeron a las áreas o servicios 827 para consolidar saldo a 31 de diciembre de 2025 de 629 resmas.

Comparando el consumo de papel con trimestre anteriores el cuarto trimestre de 2025 alcanzó las 827 resmas, 277 resmas más que en el cuarto trimestre de la vigencia 2024, pero 49 resmas menos que el tercer trimestre de 2025 y 42 menos que en el segundo trimestre de 2025 y 191 resmas más que en primer trimestre de 2025.

A continuación, se presenta cuadro con relación del consumo de papel por cada trimestre de las vigencias 2024 y 2025, y sus diferencias.

CONSUMO DE PAPEL VIGENCIAS 2024 Y 2025				
AÑO 2024		AÑO 2025		DIFERENCIA
PERIODO	RESMAS	PERIODO	RESMAS	
I TRIMESTRE	303	I TRIMESTRE	636	-333
II TRIMESTRE	310	II TRIMESTRE	869	-559
III TRIMESTRE	569	III TRIMESTRE	876	-307
IV TRIMESTRE	550	IV TRIMESTRE	827	-277
TOTALES ANUALES	1732		3208	-1476

Cuadro 19. Fuente, reportes trimestrales Almacén General e informes austeridad trimestres anteriores.

Del cuadro 19 se observa que el consumo de papel se ha incrementado a partir del tercer trimestre de 2024 y que, entre los trimestres de la vigencia 2024 y 2025 se alcanzó a consumir MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y SEIS (1.476) resmas más durante 2025.

Del Stock, se distribuyeron resmas durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, conforme a la siguiente relación, que se semaforiza de acuerdo con la cantidad y porcentaje de resmas consumidas; rojo para las dependencias, áreas o procesos que consumieron de diez (10) resmas en adelante, naranja para los que consumieron entre cinco y nueve resmas y verde para los que consumieron cuatro o menos:



	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019

NombreDependencia	DescripcionProducto	Cantidad	Porcentaje
FACTURACION	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	141	17%
AMBULATORIOS - CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	115	14%
URGENCIAS NUEVA TORRE	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	108	13%
QUIROFANOS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	49	6%
URGENCIAS PEDIATRIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	38	5%
HOSPITALIZACION ESTANCIA GENERAL HOSPITALIZACION	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	30	4%
AREA DE URGENCIAS - GINECOLOGIA Y MATERNIDAD	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	26	3%
SUBDIRECCION CIENTIFICA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	25	3%
SERVICIOS CONEXOS AMBULANCIAS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	24	3%
HOSPITALIZACION ESTANCIA GENERAL PENSIONADOS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	23	3%
GIU	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	20	2%
SERVICIO FARMACEUTICO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	20	2%
AUDITORIA MEDICA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	18	2%
APOYO DIAGNOSTICO LABORATORIO CLINICO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	17	2%
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	17	2%
ALMACEN	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	15	2%
TALENTO HUMANO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	14	2%
CARTERA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	12	1%
MANTENIMIENTO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	11	1%
ESTADISTICA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	9	1%
MANTENIMIENTO BIOMEDICO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	8	1%
OFICINA JURIDICA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	8	1%
ARCHIVOS CORRESPONDENCIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	8	1%
APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA RAYOS X	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	8	1%
TESORERIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	8	1%
UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	7	1%
APOYO TERAPEUTICO BANCO DE SANGRE	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	7	1%
COORDINACION DE ENFERMERIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	4	0%
COSTOS HOSPITALARIOS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	4	0%
APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA ECOGRAFIA-MAMOGRAFIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	4	0%
SISTEMAS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	4	0%
SALUD OCUPACIONAL	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	3	0%
HOSPITALIZACION RECIENTES NACIDOS-NEONATOS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	3	0%
APOYO DIAGNOSTICO PATOLOGIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	3	0%
APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA-TOMOGRAFIA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
CONTABILIDAD	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
GESTION AMBIENTAL - PGIRHS	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
PLAN CANGURO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
OFICINA DE CALIDAD	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
PRESUPUESTO	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	2	0%
PLANEACION	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	1	0%
NOMINA	PAPEL CARTA, RESMA DE 500 HOJAS.	1	0%
AREA DE URGENCIAS - GINECOLOGIA Y MATERNIDAD	PAPEL FOTOCOPIADORA TAMAÑO OFIC	2	0%
	IV TRIMESTRE 2025	827	100%
	SALDO III TRIMESTRE 2025	581	
	INGRESO ENTRADA AG000000005129	875	
		1456	
	SALDO A 31 DICIEMBRE 2025	629	

Cuadro 20. Consumo de papel, fuente; Almacén General.

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

Del cuadro 18 y del gráfico 4 se resaltan en rojo los procesos con mayor consumo de papel, de 10 resmas de papel en adelante, donde se destacan, facturación con 141 resmas y con el 17% del total consumido, Ambulatorios – Consulta Externa especializada con 115 resmas que equivale al 14%, Urgencias nueva torre con 108 resmas que equivalen al 13%, Quirófanos con 49 resmas y el 6%, Urgencias Pediatría con 38 resmas que equivalen al 6%, Estancia General Hospitalización con 30 resmas y el 5%, Urgencias Ginecología con 26 y el 3%, Subdirección científica con 25 y el 3%, Servicios conexos – Ambulancias con 24 resmas y participación del 3%, Hospitalización Pensionados con 23 y el 3%, GIU y el Servicio Farmacéutico con 20 cada uno y con participación de 2% cada uno, Auditoría médica con 18 resmas y el 2%, Laboratorio Clínico y la Subdirección Administrativa con 17 resmas y participación del 2% para cada uno, Almacén con 15 resmas y el 2%, Talento Humano con 14 resmas y el 2%, Cartera con 12 resmas y el 1%, Mantenimiento con 11 y el 1%.

Posteriormente se resaltan en color naranja los procesos o áreas con consumo medio entre 5 y 10 resmas, entre los que están: Estadística con 9 resmas y el 1%, Biomédica, Jurídica, Archivo, Imagenología y Tesorería con 8 resmas y el 1% para cada uno, UCI adultos y Servicio Transfusional con 7 resmas y el 1% para cada uno.

Por último se resaltan en verde procesos, dependencias o áreas con consumo igual a cuatro o menos resmas y que no alcanzan la unidad porcentual, dentro de los que encontramos a la Coordinación de Enfermería, Costos, Ecografías y Mamografías, y Sistemas con cuatro resmas cada uno, Salud Ocupacional, Neonatos y Patología con 3 resmas cada uno, Tomografía, Contabilidad, Gestión Ambiental, Plan Canguro, Gestión de la Calidad y Presupuesto con 2 resmas cada uno, Planeación con 1 resma, igualmente se registran los procesos o áreas que no consumieron dando a aplicabilidad a la política cero papel los cuales no se resaltaron y dentro de los que contamos a Control Interno, Comunicaciones, Epidemiología, Correspondencia y Rehabilitación.

3.2. Impresos y Publicaciones: En el periodo evaluado no se reportó gasto ni en el del comparativo por concepto de la publicación de avisos de prensa, edictos del personal que ha fallecido y hacia parte de la Planta de Personal o impresión de formatos para las diferentes áreas del área asistencial.

4. MANTENIMIENTO Y USO DE VEHÍCULOS

En este rubro se registran los pagos efectuados por mantenimiento, repuestos, llantas y accesorios, combustibles – aceites y arrendamiento de garajes del parque automotor.

El Hospital San Vicente de Arauca, cuenta con diez (10) vehículos oficiales asignados – a referencia y contra referencia, Dirección y Recursos Físicos; estos además son utilizados para las diligencias oficiales, transporte de funcionarios a eventos inherentes al hospital y

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

distribución o recibo de correspondencia, entre otros. El Hospital cuenta con 7 ambulancias de las cuales de acuerdo a habilitación 5 son básicas y 2 medicalizadas, 1 unidad móvil (Banco de Sangre), 1 camión, 1 automóvil, de las cuales relaciono:

DESCRIPCION	PLACA	MOD ELO	T A B	MED	FECHA VENC. SOAT	FECHA VENC.POLIZ A TODO RIESGO	COMBU STIBLE	OBSERVACIONES
AMBULANCIA RENAULT	OEU 829	2015	X		21/09/2020 - 20/09/2021	12/09/2020 - 12/09/2021	DIESEL	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
AMBULANCIA RENAULT	OEU 830	2015	X		21/09/2020 - 20/09/2021	12/09/2020 - 12/09/2021	DIESEL	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
AMBULANCIA RENAULT	OEU 831	2015		X	21/09/2020 - 20/09/2021	12/09/2020 - 12/09/2021	DIESEL	Se encuentra en el taller desde al 01/09/2021, se cuenta con contrato para expedición de SOAT y todo riesgo
AMBULANCIA NISSAN	OZC 938	2012	X		19/11/2020 - 18/11/2021	13/10/2020 - 13/10/2021	DIESEL	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
AMBULANCIA TOYOTA	OYX 011	2013		X	26/01/2020 - 25/01/2021	13/10/2019 - 13/10/2020	GASOLI NA	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
AMBULANCIA CHEVROLET	OYX 012	2013	X		26/01/2020 - 25/01/2021	13/10/2020 - 13/10/2021	DIESEL	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
FURGON BANCO DE SANGRE	OZC 923	2010			21/09/2019 - 20/09/2020	12/09/2019 - 12/09/2020	DIESEL	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados
AMBULANCIA TOYOTA	OZC 926	2010		X	21/09/2019 - 20/09/2020	12/09/2019 - 12/09/2020	GASOLI NA	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, de acuerdo al tiempo de uso está dentro del listado para baja
CAMION MANTENIMIENTO	OHK 724	2003			14/11/2020 - 13/11/2021	12/09/2019 - 12/09/2020	GASOLI NA	se cuenta con contrato para expedición de SOAT
CARRO AVEO DIRECCION	OBG 887	2008			19/11/2020 - 18/11/2021	12/09/2019 - 12/09/2020	GASOLI NA	No está operativo, no se programó compra de SOAT y Todo riesgo, en el año 2021 no se ha realizado mtto de acuerdo a lineamientos dados

Cuadro 21 Fuente: Recursos Físicos y Presupuesto - Costos – formulada en Excel

Para los vehículos se cuenta con contrato de mantenimiento de los vehículos que son de propiedad del hospital garantizando el buen funcionamiento al igual que el suministro de combustible.

En el IV TRIMESTRE de 2025 se registró compromiso según los siguientes conceptos:

GASTO DE MANTENIMIENTO Y COMBUSTIBLE

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL SUB PROCESO: ARCHIVO	VERSIÓN: 02
	FORMATO DE INFORME	FECHA: 11/04/2019

MANTENIMIENTO Y COMBUSTIBLE - COMPORTAMIENTO DEL GASTO IVs TRIMESTRES DE 2024 Y 2025				
CONCEPTO	IV TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2025	DIFERENCIA	PORCENTAJE
MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	\$ 62.067.260,00	\$ 21.652.370,00	\$ 40.414.890,00	65%
COMBUSTIBLE	\$ 16.602.500,00	\$ 18.004.800,00	(\$ 1.402.300,00)	-8%
TOTALES	\$ 78.669.760,00	\$ 39.657.170,00	\$ 39.012.590,00	50%

Cuadro 22. Comparativo del gasto fuente Subdirección Administrativa y Recursos Físicos.

Del cuadro 22 se observa que, por el concepto de mantenimiento de vehículos y gastos en combustible se generó ahorro del 50% que equivale a TREINTA Y NUEVE MILLONES DOCE MIL QUINIENTOS NOVENTA PESOS MCTE (\$39.012.590,00), al pasar de erogar recursos por SETENTA Y OCHO MILLONES SEISCIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS SESENTA PESOS MCTE (\$78.669.760,00) en el cuarto trimestre de 2024 al gasto de TREINTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL CIENTO SETENTA PESOS MCTE (\$39.657.170,00) en el cuarto trimestre de 2025.

En el siguiente cuadro se refleja subtotales resultantes de la comparación del comportamiento entre el cuarto trimestre de la vigencia actual y la del año 2022, reflejando en que rubros de generó ahorro, en cuales desahorro:

CUARTO TRIMESTRE DE 2025 COMPARADO CON EL CUARTO TRIMESTRE DE 2024			
CONCEPTO	AHORRO	DESAHORRO	DIFERENCIA
NOMINA Y PRESTACIONES		\$ 407.106.730,00	
ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS (ABYS) CONTRATACION DE PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 4.355.175.380,00		
ABYS VIGILANCIA		\$ 5.693.060,00	
ABYS ALIMENTACION		\$ 296.601.291,00	
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE		\$ 5.426.698,00	
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 72.106.585,00		
ARRENDAMIENTOS		\$ 133.165.501,00	
COMUNICACIONES		\$ 9.522.700,00	
PAPELERIA	\$ 9.096.642,00		
MMTO VEHICULOS	\$ 40.414.899,00		
COMBUSTIBLE		\$ 1.402.300,00	
TOTALES	\$ 4.476.793.506,00	\$ 858.918.280,00	\$ 3.617.875.226,00

Cuadro 23. Resumen ahorro y desahorro de los conceptos evaluados.

“Trabajando Por La Salud del Pueblo Araucano”

Calle 15 16-17 Esquina. PBX (097) – 8850030 – 8855298 - 8853878 FAX: 8853399 - 8857616 CALL CENTER-8853086

Correo electrónico: Hospitalsanvicente@hotmail.com Página Web: www.Hospitalsanvicente.gov.co

Arauca, Arauca / Colombia

Página 1 de

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

De lo anterior se colige que en el cuarto trimestre de 2025 se generó ahorro total de TRES MIL SEISCIENTOS DIECISIETE MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS VEINTISEIS PESOS MCTE (\$3.617.875.226,00) frente a igual periodo de la vigencia 2024.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Para el cuarto trimestre de 2025 se continua con la política de reciclaje y uso de papel, por la interiorización por parte de servidores, que se refleja por el incremento del uso de documentos digitales y el uso de la intranet y red interna, a su vez se registró incremento porcentual en gasto en el pago de servicios públicos como energía, acueducto, alcantarillado y aseo. Por lo que se recomienda hacer uso racional de los recursos, ya que, si bien es cierto, se ha logrado ahorro en repuestos, mantenimiento, combustible, papelería y otros, se debe propender campañas que permitan minimizar el gasto en servicios públicos.
2. Igualmente, se sigue recomendando adelantar actividades que permitan el aprovechamiento de material de recicle, adelantar campañas para el uso racional del papel, incentivar el uso de los medios electrónicos y compartir información a través de redes internas.
3. Si bien es cierto, el suministro de papelería, insumos de oficina, combustible y materiales para mantenimiento físico y de infraestructura, se ha disminuido notablemente para el normal funcionamiento de la gestión de la administración, sugiero a los líderes de los procesos responsables de la distribución del stock existente ejercer el control correspondiente para racionalización y maximizar el uso.
4. Adelantar campañas de ahorro en el consumo de los servicios públicos, principalmente en el ahorro de energía y en el consumo de agua, que han presentado incrementado en los cuatro trimestres de la vigencia en comparación con iguales periodos de la vigencia 2024.
5. Desde el Liderazgo de Recursos Físicos y Complementarios propender actividades internas de recolección y entrega residuos aprovechables para su gestión por parte de la oficina Ambiental, igualmente, la empresa de recolección de desechos físicos entregó a la Institución canecas especiales para reciclar, lo que redunda en la disminución del consto del servicio, se recomienda adelantar ejercicios con el personal de servicios generales para la disposición de los desechos e igualmente concientizar a todos los trabajadores sobre sus beneficios.
6. Desde la Subdirección Administrativa, con el apoyo de los profesionales de gestión ambiental y de comunicaciones adelantar diagnóstico del nivel de conocimiento que tienen los servidores sobre la gestión ambiental y así tomar las acciones de mejora pertinentes.

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	CODIGO:GTD-AR-FR-014
	PROCESO: GESTIÓN TECNOLÓGICA Y DOCUMENTAL	VERSIÓN: 02
	SUB PROCESO: ARCHIVO	FECHA: 11/04/2019
	FORMATO DE INFORME	

7. Nuevamente se solicita cumplir con los procedimientos para uso transversal de las carpetas de cada contrato, para eliminar la duplicidad de documentos, consumo de papel y tinta en los procesos de pago por su cumplimiento, especialmente en el ejercicio para el pago mensualizado a contratistas de prestación de servicios de apoyo a la gestión.

8. De conformidad con lo requerido en la normatividad y dando alcance del principio de colaboración armónica – Artículo 113 de la Constitución Política de Colombia, se construyó y adoptó dentro de la Política Ejecución Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público de la Dimensión 2. Gestión del Direccionamiento Estratégico y Planeación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, un Plan de Austeridad Anual para monitoreo por parte de los líderes responsables de aplicar las medidas o actividades del mismo, seguimiento por parte de la segunda y tercera línea de defensa y toma de decisiones por parte de la Línea Estratégica, conforme a los reportes de información entre líneas de defensa y los resultados de Informes de Austeridad de la tercera línea de defensa con destino al nivel directivo; es de anotar que la entidad adoptó el Plan desde la vigencia 2020, no se continuó el ejercicio para las vigencias 2021 y 2022, se retomó a partir del segundo trimestre de 2023, 2024 y 2025 y se cuenta con los seguimientos y de estos y sus informes de ejecución se consolidan en los informes de austeridad.


GONZALO DE JESUS ALVAREZ MONTOYA
Asesor Control Interno
Hospital San Vicente de Arauca – E.S.E